



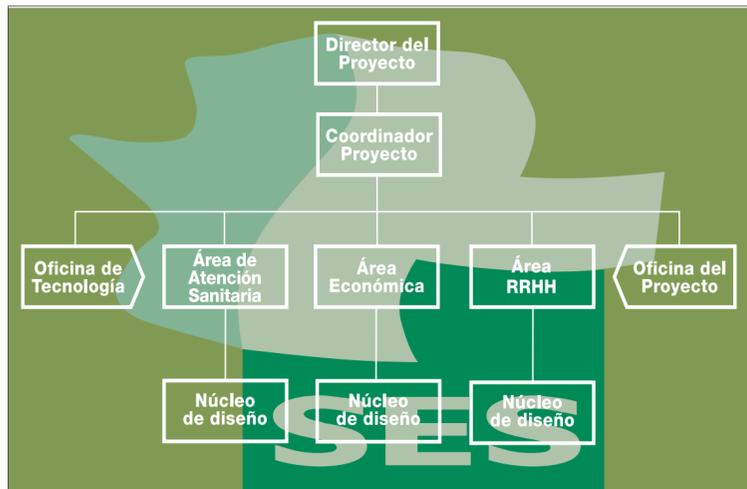
Un equipo organizado trabaja para poner en marcha a Jara

El diseño de la estructura de este equipo es fundamental para definir el cometido de cada uno de sus responsables y para asegurar la puesta en marcha de un proyecto complejo por embarcar a ámbitos muy variados

La implantación de Jara en el Sistema Sanitario Público de Extremadura exige la organización de una estructura sólida y finamente ajustada que la sustente. La estructura de Dirección recoge los distintos órganos que aseguran el liderazgo estratégico del Proyecto así como su dirección funcional y técnica. Dentro de la misma está el Comité Ejecutivo del Proyecto Jara, órgano de máxima responsabilidad cuya misión es asegurar el liderazgo estratégico del Proyecto, garantizar el alineamiento de los resultados obtenidos con las políticas y estrategias del SES y aprobar formalmente los resultados e hitos principales del Programa de Transformación.

El Comité de Dirección, órgano directivo que reúne a los responsables de cada una de las líneas de trabajo (Asistencial, Gestión Económica y Recursos Humanos), junto con el Coordinador del Proyecto y los responsables de las Oficinas (Oficina del Programa y Oficina Tecnológica) para evaluar el desarrollo global de Jara y revisar los productos resultantes para ser aprobados formalmente en el Comité Ejecutivo.

El Director del Proyecto Jara es el responsable por parte del SES de la evolución del Programa de Transformación desde el punto de vista de la consecución de los resultados previsto, teniendo una visión y control globales sobre el calendario, recursos y seguimiento económico. Para el desarrollo de sus funciones, entre las que destaca el informar periódicamente sobre la evolución del Proyecto al Comité de Dirección, cuenta con el apoyo de la Estructura de Coordinación, -que contiene el conjunto de órganos que coordinan, impulsan y lideran el conjunto de proyectos del Programa, y dirige las estructuras operativas, -que configuran los equipos de trabajo, y ordenan la



participación de todos los estamentos y profesionales implicados; la Oficina del Programa, -que reúne los órganos y unidades organizativas responsables de dar soporte a la gestión global de los proyectos desde las ópticas de recursos, gestión de cambio y comunicación; y la Oficina de Tecnología, -que contiene a los responsables de garantizar la consistencia tecnológica de la solución y su fiabilidad operativa.

El Coordinador del Proyecto es el responsable de conseguir los resultados previstos de integración y de consecución de metas prefijadas, así como asegurar que el desarrollo de las 3 Áreas del Proyecto y la Oficina de Tecnología sea homogéneo e interrelacionado.

El Coordinador Asistencial que es el líder por parte del Servicio Extremeño de Salud del Proyecto

de Diseño e Implantación del Nuevo Sistema de Información Asistencial.

El Coordinador del Área Económica que es el líder por parte del Servicio Extremeño de Salud del Proyecto de Diseño e Implantación del Nuevo Sistema de Información para la Gestión de Recursos Humanos.

La Oficina del Programa está liderada por un responsable que es un profesional del SES, encargado de asegurar el soporte logístico y de comunicación del Proyecto.

La Oficina de Tecnología está liderada por un responsable que es

un profesional del SES, responsable del Área técnica del Proyecto.

NOMBRES DE LOS PROFESIONALES

Director del Proyecto Jara: Juan Pablo Alejo González.

Coordinador del Proyecto Jara: Francisco Luis Cáceres Ruiz

Oficina de tecnología: José Luis Fernández Rosco.

Coordinador del Área de Atención Sanitaria: Agustín Pijierro; Núcleo de diseño: Ana Isabel Martínez Albarrán, Luis Lozano Mera, Diego Zambrano Enrique, María José del Campo Cabrera, María Díez Sánchez.

Coordinador del Área Económico-financiera: Eduardo Lozano; Núcleo de diseño: José David García Sánchez; Coordinador del Área de RRHH: Aurora Venegas.

Oficina del Proyecto: Vicente Alonso Núñez.

El personal, comprometido con el Proyecto

El trabajo del equipo de la Subdirección de Sistemas de Información del SES es fundamental en la implementación del Proyecto Jara. El subdirector del departamento, Juan Pablo Alejo González destaca del equipo su capacitación y su compromiso, además de que "son garantes de que la tecnología sobre la que va a montar Jara va a funcionar como debe". La Subdirección de Sistemas de Información, integrada por dieciocho profesionales, está organizada en dos áreas, la funcional de sistemas de información, y la tecnológica en la que trabajan ingenieros informáticos y de telecomunicaciones.

Alejo enumera las funciones de un grupo que "ha construido el gemero de Jara". Desde aquí se describió el pliego de prescripciones técnicas del Proyecto. Además participan activamente en el desarrollo de las acciones que afectan a la implementación del mismo, y han ayudado a mejorar las telecomunicaciones de datos de todo el SES, tanto de hospitales, centros de salud y consultorios.

El trabajo de estos grupos ya está dando frutos. Se han realizado encuentros en los que se ha explicado el alcance y la filosofía del proyecto. El grupo de diseño del área asistencial está trabajando sobre la "modelización" de la herramienta realizando para ello talleres de trabajo sobre prescripción, incapacidad laboral transitoria, etc. Asimismo se han realizado los primeros talleres en las áreas de RRHH y Gestión Económico Financiera.

La oficina tecnológica ha procedido a la implantación completa del hardware que consiste en un total de 31 servidores IBM. Mientras se completa la instalación de todo el software necesario, se ha instalado en modo de pruebas la solución completa de tal forma que nos ha permitido configurar y poner en producción el puesto cliente en el que será el futuro sistema operativo del Servicio Extremeño de Salud: Linux.

(encargado de tareas de comunicación tanto en el ámbito interno como externo).

El trabajo de estos grupos ya está dando frutos. Se han realizado encuentros en los que se ha explicado el alcance y la filosofía del proyecto. El grupo de diseño del área asistencial está trabajando sobre la "modelización" de la herramienta realizando para ello talleres de trabajo sobre prescripción, incapacidad laboral transitoria, etc. Asimismo se han realizado los primeros talleres en las áreas de RRHH y Gestión Económico Financiera.

La oficina tecnológica ha procedido a la implantación completa del hardware que consiste en un total de 31 servidores IBM. Mientras se completa la instalación de todo el software necesario, se ha instalado en modo de pruebas la solución completa de tal forma que nos ha permitido configurar y poner en producción el puesto cliente en el que será el futuro sistema operativo del Servicio Extremeño de Salud: Linux.

LA CARTA



Juan Pablo Alejo González

Subdirector de Sistemas de Información del SES. Director del Proyecto JARA

JARA REQUIERE LA COMPLICIDAD DE TODOS LOS PROFESIONALES

Es una satisfacción para todos los integrantes del proyecto JARA, tener la oportunidad de utilizar esta "ventana" que es Salud Extremadura como una de las herramientas fundamentales en la Gestión de la comunicación del proyecto. Todos sabemos que de las tres herramientas de Gestión del Cambio (Gestión de Implicados, Comunicación y Formación), una de las que tiene más peso específico para asegurar el éxito de un proyecto es la de la Comunicación. Queremos pues, que este espacio que se nos ofrece, sea el marco regular que ponga en contacto la realidad cotidiana del proyecto con la organización en la que se va a implantar.

Ante todo querría destacar el acto protocolario de firma del Proyecto, que tuvo lugar el pasado día 3 de diciembre en Mérida, y que realizaron el presidente de la Junta de Extremadura, Juan Carlos Rodríguez Ibarra y Amparo Moraleda Martínez, presidenta de IBM España. Este acto demuestra la voluntad y el compromiso de la Junta de Extrema-

dura con este proyecto, y la importancia estratégica que representa el mismo para IBM en el sector sanitario. No obstante, y retomando las palabras que en estas mismas páginas escribíamos en mayo, una "regla básica en la gestión de proyectos es ganarse el apoyo y compromiso de los gestores pero también de todos los profesionales involucrados... nos espera una tarea ardua... en la que necesitamos contar con el apoyo de todos los profesionales del SES."

Para ello, y para todas las tareas que se establecen en el proyecto, JARA se ha dotado de una estructura funcional que debe dar respuesta a todas las necesidades del proyecto.

Los trabajos iniciales han consistido en la formación de los grupos de trabajo, agrupados en tres funcionalidades: ejecutiva (encargado de la dirección estratégica), de diseño (encargado del modelado de la herramienta y también de su posterior implantación y formación de la misma) y de comunicación



El equipo de profesionales comprometidos con Jara

El Proyecto de implementación de los nuevos sistemas de información se sustenta en unas estructuras de trabajo protagonizadas por profesionales con nombre y apellidos que lideran cada uno de los pilares en los que se construye el nuevo concepto de sanidad



Francisco Luis Cáceres Ruiz
Coordinador del Proyecto

Pediatra, con amplia formación en gestión y sistemas de información sanitaria. Es responsable del Área de Sistemas de Información Sanitaria del SES. "El siglo XXI requiere instrumentos que apliquen el enorme desarrollo de las tecnologías de la información a nuestro trabajo; con Jara, Extremadura, se coloca en la vanguardia."



José Luis Fernández Rosco
Oficina de Tecnología

Licenciado en Informática, es actualmente jefe de servicio del Sistema de Información de SES y responsable de la Oficina Tecnológica del Proyecto Jara. "Jara es ese proyecto en el que siempre he soñado participar, por tanto, es la oportunidad que me brinda el SES para sentirme realizado profesionalmente."



Vicente Alonso Núñez
Oficina del Proyecto

Actual Coordinador General del SES, Médico de la Escala Facultativa Sanitaria. Su misión es facilitar el cumplimiento de los planes y estrategias de comunicación y formación (gestión del cambio), y servir de enlace con los equipos directivos de las áreas de salud y evaluar los impactos del proyecto entre los profesionales.



Agustín Pijierro Amador
Coordinador Área de At. Sanitaria

Es en Medicina Interna, su labor es integrar en el sistema de información toda la información sanitaria que genere el ámbito de AP, AE y sociosanitaria. "Jara representa la posibilidad de contar con una herramienta de soporte a las tareas sanitarias únicas, la nueva historia abarcará la información clínica de forma integral."



Ana I. Martínez Albarrán
Núcleo de Diseño de At. Sanitaria

Médico, es Máster en Admisión y DCL. Coordinadora del Servicio de Admisión del H. Campo Arañuelo. "Para mi Jara es un reto profesional personal. Es un privilegio colaborar en diseñar la herramienta que va a contribuir a la reforma y modernización de los Sistemas de Información en el ámbito de Sistema Sanitario".



Luis Lozano Mera
Núcleo de Diseño de At. Sanitaria

Médico de Familia y Coordinador del EAP "La aplicación debe ser la herramienta, no el fin, que no es otro que mejorar nuestro entorno de trabajo y por ello la atención de nuestros pacientes. En el siglo XXI hacían falta instrumentos que aplicaran el enorme desarrollo de las tecnologías de la información a nuestro trabajo".



Diego Zambrano Enrique
Núcleo de Diseño de At. Sanitaria

Diplomado en Enfermería, con amplia experiencia profesional en Atención Primaria y Especializada. "Estoy en Jara para aportar la realidad del día a día y conseguir una herramienta lo más fiel posible. Jara va a permitir a los profesionales de enfermería un mayor desarrollo, una gestión de recursos eficaz y ágil."



Mª José del Campo Cabrera
Núcleo de Diseño de At. Sanitaria

Amplia experiencia en administración y Admisión. Diplomada en Terapia Ocupacional. "Mi participación consiste en representar en Jara los problemas reales de la unidad administrativa." "Jara es la innovación del sistema sanitario, no sólo a nivel de sistemas de información, sino de conceptos, de mentalidad".



María Díez Sánchez
Núcleo de diseño de At. Sanitaria

Médico, trabaja en la Subd. de Sistemas de Información de SES. "Es un proyecto ilusionante, para conseguir la mejor atención sanitaria en la Comunidad Autónoma de Extremadura, tiene como referencia al ciudadano y pone a disposición del profesional una herramienta útil para sus necesidades reales".



Eduardo Lozano Nogales
Coordinador Área Ec.-Financiera

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, es Subdirector de Contabilidad del Servicio Extremeño de Salud. "Este Proyecto supone la oportunidad de trabajar con una información rápida, fiable, de calidad, que permita poder adoptar mejores procedimientos de trabajo y acertadas decisiones".



José David García Sánchez
Núcleo de diseño Á. Ec-Financiera

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, Técnico economista de la Subdirección de Sistemas de Información. "Es un proyecto llamado a evolucionar los sistemas de información sanitarios en todos sus ámbitos: asistencial, de RR.HH., económica y logística, y su valor radica en la integración de todas estas áreas."



Aurora Venegas Marín
Coordinadora del Área de RR.HH.

Economista, actual Subdirectora de Recursos Humanos del SES. Su misión es construir un sistema de gestión de los RR.HH. único para todas las áreas que permita obtener información global. "Jara integra toda la información de nuestra empresa en un único sistema de información moderno, completo, seguro, fiable..."

NOTICIAS JARA

Puesta al día de las acciones que se llevan a cabo

El correo electrónico es un canal de comunicación importante

Jara cuenta con un correo electrónico -proyecto.jara@ses.jun-taex.es-, con el fin de establecer un canal de comunicación entre este proyecto y quienes realizan preguntas o aportaciones al mismo.

Estado del cableado de los centros de trabajo

A la fecha de entrada en producción estará cableado el 100% de los centros de salud. En los hospitales ya están cableados todos los centros.

El Comité de Bioética asesora sobre diferentes aspectos éticos

Los avances tecnológicos y sociales plantean, con intensidad creciente, nuevos retos éticos que es necesario abordar desde el más profundo respeto a la dignidad del ser humano durante todas las etapas de su vida y a la autonomía individual. La finalidad del comité es asesorar al Servicio Extremeño de Salud en aquellas materias que lleven implícitas distintos valores éticos en conflicto, en el marco de los sistemas de información.

Sobre la situación del Proyecto Zurbarán

En la actualidad se encuentra en funcionamiento en los hospitales de Zafra, Llerena, Coria y Don Benito, para entrar en producción en breves fechas el Hospital de Mérida. Este proyecto, muy ligado al del Portal del SES, permite el acceso "online" a los estudios realizados e informados en cada uno de los servicios de los hospitales antes citados.

Áreas o centros de salud elegidos como pilotos

La implantación del Proyecto Jara comenzará por Atención Primaria porque por todos es bien conocido que este ámbito asistencial es el que hasta la fecha ha estado más desprovisto de herramientas corporativas. El área escogida como piloto será el Área de Salud Don Benito-Villanueva de la Serena, concretamente empezará en el Centro de Salud de Santa Amalia. Este centro se ha utilizado como piloto por tratarse de un centro rural, pero cercano también a las características de un centro urbano.

Los núcleos de diseño están ya trabajando en el Proyecto

Están trabajando todos los núcleos de diseño, y en las dos últimas semanas están trabajando de lleno. Cada uno de ellos está trabajando en el foco de su "negocio", por ejemplo el núcleo de diseño asistencial lo está haciendo en la estructuración de agendas para citación, la receta y los partes de incapacidad temporal.